



CERTIFICADO

**G. ANTONIO MOLINA DAINE, Secretario Municipal de la Ilustre Municipalidad de Zapallar, que suscribe, certifica que:**

En Sesión Ordinaria N° 13/2009, de fecha 11 de Mayo del 2009, el Honorable Concejo Municipal, bajo acuerdo N° 33, aprueba las siguientes modificaciones a las iniciativas del Fondo de Mejoramiento de la Gestión año 2009:

Iniciativas:

Asesoría Profesional en Control y seguimiento de distintas iniciativas del fondo de apoyo al Mejoramiento de la Gestión en Educación. Proyecto Nuevo.	\$ 3.000.000
Auditoría Contable para el Departamento de Educación valorizado en \$3.500.000 (tres millones quinientos mil pesos), se aumenta a \$4.900.000 (cuatro millones novecientos mil pesos)	\$ 1.400.000
Implementación Deportiva para los establecimientos educacionales y habilitación de un gimnasio que estaba aprobado por \$5.000.000 (cinco millones de pesos); se aumenta a \$8.600.000 (ocho millones seiscientos mil pesos)	\$ 3.600.000
Confección de Manual de Procedimientos para los centros Educativos y DAEM de Zapallar que estaba valorizado en \$5.000.000 (cinco millones de pesos); se rebaja a \$4.000.000 (cuatro millones)	- \$ 1.000.000
La evolución de Diagnostico y Competencia para el Desarrollo Docente. Proyecto nuevo	\$ 3.500.000
Total	\$10.500.000

En Zapallar, a 20 días del mes de Mayo del año dos mil nueve.

GAMD/cec.

27 MAY 2009

FMM




M. Molina Daine
20-05-2009



Republica de Chile
Municipalidad de Zapallar
Departamento de Educación

155/2009

MEMORANDUM.: N° _____ /

REF. : Solicita lo que indica.

Zapallar, 07 de mayo de 2009.

DE : **DARÍO MARAMBIO NÚÑEZ**
DIRECTOR D.A.E.M. ZAPALLAR

A : **SR. ELIECER FUENZALIZA CORNEJO**
ADMINISTRADOR MUNICIPAL ZAPALLAR
PRESENTE

- 1.- Junto con saludar a Ud., me permito solicitar la incorporación en tabla de sesión del próximo Concejo Municipal, la aprobación de las últimas modificaciones a las iniciativas del Fondo de Mejoramiento de la Gestión-año 2009, sugeridos por el MINEDUC.

Lo anterior para su conocimiento y fines pertinentes.

Saluda atentamente a Ud.



Dario Orlando Marambio Nuñez
DARIO ORLANDO MARAMBIO NÚÑEZ
Director Depto Educación

DISTRIBUCIÓN:

- 1.- Sr. Administrador Municipal
2.- Archivo: DAEM

DCMN/iso/2009 memo 155





I. MUNICIPALIDAD DE ZAPALLAR
ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

Registro Nº

PASE A:

Alcaldía	<input type="checkbox"/>	Finanzas	<input type="checkbox"/>	Secpla	<input type="checkbox"/>
Aseo y Ornato	<input type="checkbox"/>	Informática	<input type="checkbox"/>	Secretaría	<input type="checkbox"/>
Control	<input type="checkbox"/>	Jurídico	<input type="checkbox"/>	SII	<input type="checkbox"/>
Dideco	<input type="checkbox"/>	Juzgado	<input type="checkbox"/>	Social	<input type="checkbox"/>
D.O.M.	<input type="checkbox"/>	RRHH	<input type="checkbox"/>	Tto.e Inspección	<input type="checkbox"/>
Educación	<input checked="" type="checkbox"/>	Salud	<input type="checkbox"/>	Tesorería	<input type="checkbox"/>
para conocimiento:	<input type="text"/>			Of. Catapilco	<input type="checkbox"/>
archivo:	<input type="text"/>			Jardines Infantiles	<input type="checkbox"/>

Observaciones:

Dario, han sido aprobados los nuevos iniciativas de FMB. Solicita al secretario la certificación del acuerdo

I. MUNICIPALIDAD DE ZAPALLAR
D E M
FOLIO 14 MAY 2009 Nº
TRAMITE

Atte
[Signature]
EJECER FUENZALIDA CORNEJO
ADMINISTRADOR MUNICIPAL



Fondo de Apoyo al Mejoramiento de la Gestión Municipal en Educación

Programa Municipalidad de Zapallar

Antecedentes:

Rut Municipio: 69.050.400

Region: Valparaíso

Provincia: Petorca

Monto Total: \$77.175.102

Título Programa: Programa de mejoramiento de la gestión y participación en el ámbito educativo municipal de la comuna de Zapallar.

Objetivo: Contribuir al mejoramiento de la gestión municipal en educación, impulsando iniciativas que permitan resolver los nudos críticos que afectan la gestión y por tanto la calidad de la educación municipal, en el ámbito de los recursos, de los sistemas, de los estudios y asesorías, de los recursos humanos, de la gestión pedagógica y de la participación comunitaria, optimizando los recursos del Fondo de Apoyo al Mejoramiento de la Gestión Municipal en Educación.

Nombre responsable: Darío
 Apellido Paterno Responsable: Marambio
 Apellido Materno Responsable: Núñez
 Celular: 99395934
 Mail: dario.marambio@gmail.com
 Nombre de Archivo Adjunto: Propuesta Zapallar 2009 final.doc

①	6	19
②	3	4
③	3	23
④	2	✓
⑤	3	28
⑥	2	

Iniciativas - Categorías

Nº	Nombre Iniciativa	Categoría	Monto Asignado
1	Contratación de los servicios externos para la confección estudios que permitan postular proyectos d	Gestión Administrativa	\$15.000.000
2	Asesoría profesional en el control y seguimiento de distintas iniciativas del Fondo de Apoyo al Me	Gestión Administrativa	\$3.000.000
3	Ajustes en la dotación del Departamento Educación gracias al <u>programa de retiro voluntario con acuerdo</u>	Gestión Administrativa	\$15.000.000
4	Capacitación RRHH Directivos y profesores coordinadores en Trabajo en Equipo, desarrollo de Competen	Gestión Técnico Pedagógica	\$4.000.000
5	Instalación de letreros institucionales en fachadas de los centros para lograr el mejoramiento de la	Gestión Administrativa	\$2.000.000
6	Auditoría contable externa para el Departamento de Educación, centrada en el área de subvenciones	Gestión Administrativa	\$4.900.000
7	Encuentro abierto para la familia en educación y valores	Comunidad Educativa	\$4.000.000
8	Capacitación para secretarías y para el personal administrativo en materias de atención de público,	Gestión Técnico Pedagógica	\$3.000.000
9	Implementación deportiva, para los establecimientos educacionales y para la habilitación de un gimna	Comunidad Educativa	\$8.600.000
10	Adquisición de equipos de control remoto inalámbrico USB y unidades de almacenamiento masivo de dato	Gestión Técnico Pedagógica	\$1.500.000
11	Normalización de carpetas de documentación de los centros educativos municipales de Zapallar	Gestión Técnico Pedagógica	\$2.000.000
12	Creación de una orquesta musical juvenil para los alumnos de los centros educacionales municipalizad	Comunidad Educativa	\$6.675.102
13	Confección de un manual de procedimientos para los centros educativos y para el DAEM de Zapallar	Gestión Administrativa	\$4.000.000
14	Contratación del servicio de diagnóstico y evaluación de competencias para el desarrollo docente de	Gestión Técnico Pedagógica	\$3.500.000
Total:			\$77.175.102

1.400
3.600
5.000

Iniciativas - Nudos Críticos

Cgs Cemblo

Nº	Categoría	Nudo Crítico	Iniciativa	Descripción
1	Gestión del RRHH	Falta de capacitación del personal en áreas claves	Contratación de los servicios externos para la confección estudios que permitan postular proyectos d	la falta de capacidad humana y técnica para el levantamiento de la información necesaria para la presentación de proyectos para fondos externos que permitan el mejoramiento, renovación
2	Gestión del RRHH	Falta de capacitación del personal en áreas claves	Asesoría profesional en el control y seguimiento de distintas iniciativas del Fondo de Apoyo al Me	No existen la cantidad de recursos humanos necesarios al interior del departamento que cubran las necesidades para realizar seguimiento.
3	Gestión de RRHH	Deterioro en las condiciones físicas de trabajo del Personal del DAEM/CORP.	Ajustes en la dotación del Departamento Educación gracias al programa de retiro voluntario con acuer	Esta iniciativa se asocia al nudo crítico necesidad de ajustes del personal de la dotación docente y asistente de la educación.
4	Gestión del RRHH	Falta de capacitación del personal en áreas claves	Capacitación RRHH Directivos y profesores coordinadores en Trabajo en Equipo, desarrollo de Competen	Como nudo crítico se señaló la necesidad de fortalecimiento de las habilidades necesarias en las áreas de trabajo en equipo, comunicaciones interpersonales y liderazgo, en los directivos, toda vez
5	Otro	Falta de elementos de identificación institucional del DAEM hacia la comunidad	Instalación de letreros institucionales en fachadas de los centros para lograr el mejoramiento de la	Como nudo crítico se señaló la necesidad de fortalecimiento de las habilidades necesarias en las áreas de trabajo en equipo, comunicaciones interpersonales y liderazgo, en lo
6	Gestión de Procesos	Debilidades en el diseño y gestión de procesos (procedimientos)	Auditoría contable externa para el Departamento de Educación, centrada en el área de subyenciones	incertidumbre acerca de los procesos y del manejo de las subvenciones ministeriales por parte de los centros, lo cual viene a representar lo señalado anteriormente, en relación a la caren
7	Gestión del Entorno	Falta de compromiso y/o participación con el proceso de aprendizaje de algunos actores	Encuentro abierto para la familia en educación y valores	la falta de canales de participación de los padres en torno a los grandes temas valóricos y formativos a nivel municipal, donde se refuerce el sentido de pertenencia, la partic
8	Gestión del RRHH	Falta de capacitación del personal en áreas claves	Capacitación para secretarías y para el personal administrativo en materias de atención de público,	mejorar las habilidades del personal administrativo y asistente de la educación en gestión de oficina, atención de usuarios, comunicaciones internas, gestión del tiempo y trabajo en equ
9	Otro	Falta de recursos para la renovación de equipamiento básico	Implementación deportiva, para los establecimientos educacionales y para la habilitación de un gimna	la falta de recursos para la renovación de la implementación deportiva básica utilizada en las muestras curriculares de los centros, que permita mejorar el nivel de estas presentaciones
10	Gestión Educacional	Falta de apoyo técnico pedagógico a los establecimientos	Adquisición de equipos de control remoto inalámbrico USB y unidades de almacenamiento masivo de dato	la carencia de tecnología que permita el libre desplazamiento del docente de las aulas equipadas con TIC's, y necesidad de resolver el problema de almacenamiento de información curric
11	Otro	Falta de regularización administrativa de los centros	Normalización de carpetas de documentación de los centros educativos municipales de Zapallar	la falta de regularización administrativa de los centros, que incluya los reportes de de alcantarillado, dominio vigente, inscripciones, salud, medio ambiente, dirección de obras, redes
12	Otro	Falta de recursos para la renovación de equipamiento básico	Creación de una orquesta musical juvenil para los alumnos de los centros educacionales municipalizad	la necesidad de fortalecer los canales de expresión artístico de los estudiantes, de manera de permitir una mayor integración e identidad con la comuna. Con esta orquesta se pret
13	Gestión de la Información	Deficiencias en la generación, calidad y análisis de la información del DAEM y de los establecimientos	Confección de un manual de procedimientos para los centros educativos y para el DAEM de Zapallar	la falta de un sistema que guíe los procedimientos del personal, que regule las relaciones, dependencias y roles entre los departamentos municipales y el DAEM
14	Gestión del RRHH	Personal sin los perfiles requeridos para el adecuado desarrollo del cargo	Contratación del servicio de diagnóstico y evaluación de competencias para el desarrollo docente de	la falta de información acerca de las competencias de los docentes y de la organización, de manera de poder potenciar y fortalecer el trabajo educativo desde una perspecti

Iniciativas - Actividades

Nº	Actividad	Iniciativa	Descripción	Categoría	Sub-Categoría	Monto
1	Contratación de los servicios externos para la confección estudios que permitan postular proyectos d					
1	Elaboración de las bases de licitación que permitan contratar los servicios que realicen los estudio	Bases de licitación		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
2	Adjudicación de propuestas a empresas.	Adjudicación de propuestas a empresas.		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
3	Cancelación de hasta un 20%	por conceptos de gastos operacionales y de desplazamiento, en caso de ser solicitado por la empresa		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$3.000.000
4	Presentación y socialización	Presentación y socialización a las comunidades educativas de las propuestas elaboradas por la consultora respectiva.		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
5	Presentación de carpetas a la D.O.M. y a la Secpla.	Presentación de carpetas a la D.O.M. y a la Secpla.		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$4.500.000
6	Presentación del trabajo elaborado por la consultora al H. Concejo Municipal	Presentación del trabajo elaborado por la consultora al H. Concejo Municipal		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
7	Cancelación de los servicios	previa certificación y recibo conforme por parte de la unidad Técnica receptora (DAEM)		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$7.500.000
8	Revisión de la propuesta	Revisión de la propuesta presentada por la empresa a los organismos técnicos pertinentes		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
Total:						\$15.000.000
2	Asesoría profesional en el control y seguimiento de distintas iniciativas del Fondo de Apoyo al Me					
1	Seguimiento financiero y de resultados esperados	Seguimiento financiero y de resultados esperados		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Gestión interna del programa	\$0
2	Informes de avance y final por cada proyecto de apoyo	Informes de avance y final por cada proyecto de apoyo		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Gestión interna del programa	\$0
3	Preparar la documentación necesaria para la Rendición al H. Concejo Municipal	Preparar la documentación necesaria para la Rendición al H. Concejo Municipal		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Gestión interna del programa	\$0
4	Preparar la documentación necesaria para la Cuenta Pública y cautelar que esta sea ampliamente difun	Preparar la documentación necesaria para la Cuenta Pública y cautelar que esta sea ampliamente difundida en la comunidad.		Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Gestión interna del programa	\$3.000.000
Total:						\$3.000.000
3	Ajustes en la dotación del Departamento Educación gracias al programa de retiro voluntario con acuer					
1	Listado de la planta Docente	Listado de la planta Docente		Gestión Administrativa	Personal DAEM/Corp.- Indemnizaciones Docentes	\$0
2	Docentes pronto a jubilar por el alto costo que significa	Docentes pronto a jubilar por el alto costo que significa		Gestión Administrativa	Personal DAEM/Corp.- Indemnizaciones Docentes	\$0
3	Acuerdo por finiquito	Acuerdo por finiquito		Gestión Administrativa	Personal DAEM/Corp.- Indemnizaciones Docentes	\$15.000.000
Total:						\$15.000.000
4	Capacitación RRHH Directivos y profesores coordinadores en Trabajo en Equipo, desarrollo de Competen					
1	Elaborar las especificaciones	Elaborar las especificaciones técnicas de la capacitación a publicar, seleccionar al personal directivo a capacitar.		Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión	\$0

Nº

Iniciativa

Nº	Iniciativa	Gestión	Técnico Pedagógica	
2	Adjudicación de la licitación.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
3	Ejecución del curso de al menos 30 horas	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
4	Cancelación de la capacitación a la Empresa ejecutora.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$4.000.000
5	Reunión plan de trabajo del personal capacitado.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
Total:				\$4.000.000
5	Instalación de letreros institucionales en fachadas de los centros para lograr el mejoramiento de la			
1	Confeccionar especificaciones técnicas	Gestión Administrativa	Mantenimiento y Funcionamiento- Condiciones Físicas - Arreglos Menores	\$0
2	Adjudicación de la licitación,	Gestión Administrativa	Mantenimiento y Funcionamiento, Condiciones Físicas - Arreglos Menores	\$0
3	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora	Gestión Administrativa	Mantenimiento y Funcionamiento- Condiciones Físicas - Arreglos Menores	\$2.000.000
Total:				\$2.000.000
6	Auditoría contable externa para el Departamento de Educación, centrada en el área de subvenciones			
1	Confeccionar de las bases para la Auditoria.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios- Estudios financieros y contables	\$0
2	Adjudicación de la licitación,	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios- Estudios financieros y contables	\$0
3	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios- Estudios financieros y contables	\$4.900.000
Total:				\$4.900.000
7	Encuentro abierto para la familia en educación y valores			
1	Desarrollo del proyecto	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
2	Licitacion	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
3	Evaluación	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
4	Realización del evento.	Comunidad	Actividades	\$0

Nº	Iniciativa				
			Educativa	Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	
5	Cancelación	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora, previa certificación de la Unidad Técnica (DAEM).	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$4.000.000
Total:					\$4.000.000
8	Capacitación para secretarias y para el personal administrativo en materias de atención de público,				
1	Confección de bases	Confección de bases para la licitación del curso	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
2	Evaluación	Evaluación de las propuestas por parte de la comisión compuesta por el Jefe del Daem, la coordinadora Técnica, Contador del DAEM y secretaria.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
3	Adjudicación del servicio	Adjudicación del servicio	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
4	Realización del curso	Realización del curso con participación del personal	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
5	Cancelación del servicio	Cancelación del servicio a la empresa ejecutora	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$3.000.000
Total:					\$3.000.000
9	Implementación deportiva, para los establecimientos educacionales y para la habilitación de un gimna				
1	Confeccionar la lista	Confeccionar la lista de material deportivo a licitar en base a los talleres existentes.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
2	Evaluación de propuestas	Evaluación de propuestas por parte de la Comisión compuesta por el Jefe del DAEM, coord. Técnica comunal, Coordinador de educación extraescolar.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
3	Adjudicación de la licitación.	Adjudicación de la licitación.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
4	Cancelación de los materiales	Cancelación de los materiales a la empresa adjudicada previa certificación de la U. Técnica.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$8.600.000
Total:					\$8.600.000
10	Adquisición de equipos de control remoto inalámbrico USB y unidades de almacenamiento masivo de dato				
1	Elaborar las especificaciones técnicas	Elaborar las especificaciones técnicas para los servicios de control remoto inalámbrico.	Gestión Técnico Pedagógica	Recursos de Aprendizaje- Material didáctico	\$0
2	Adjudicación de la licitación.	Adjudicación de la licitación.	Gestión Técnico Pedagógica	Recursos de Aprendizaje- Material didáctico	\$0
3	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora.	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora.	Gestión Técnico Pedagógica	Recursos de Aprendizaje- Material didáctico	\$1.500.000
Total:					\$1.500.000
11	Normalización de carpetas de documentación de los centros educativos municipales de Zapallar				
1	Elaborar las especificaciones técnicas	Elaborar las especificaciones técnicas para la contratación del servicio de la consultora	Gestión Técnico Pedagógica	Otros-	\$0

Nº	Iniciativa				
		externa.			
2	Evaluación de propuestas	Evaluación de propuestas por parte de la Comisión compuesta por el Jefe del DAEM, la coordinadora técnica comunal y el director de la DOM como invitado Professional en la materia.	Gestión Técnico Pedagógica	Otros-	\$0
3	Tramitación de documentación	Tramitación de documentación por parte de la consultora	Gestión Técnico Pedagógica	Otros-	\$0
4	Cancelación del trabajo	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora previa certificación de conformidad por parte de la U. Técnica (DAEM)	Gestión Técnico Pedagógica	Otros-	\$2.000.000
Total:					\$2.000.000
12	Creación de una orquesta musical juvenil para los alumnos de los centros educacionales municipalizada				
1	Confeccionar el listado de instrumentos	Confeccionar el listado de instrumentos musicales a licitar para la Orquesta Municipal Juvenil.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
2	Evaluación de ofertas	Evaluación de ofertas por parte de la Comisión compuesta por el Jefe DAEM, la coordinadora técnica, y dos profesores de música de la comuna.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
3	Adjudicación de las licitaciones.	Adjudicación de las licitaciones.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
4	Cancelación de los materiales	Cancelación de los materiales a las empresas adjudicada, previa certificación por parte de la unidad técnica DAEM.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$6.675.102
Total:					\$6.675.102
13	Confección de un manual de procedimientos para los centros educativos y para el DAEM de Zapallar				
1	Elaborar las especificaciones técnicas.	Elaborar las especificaciones técnicas para el manual de procedimientos.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Elaboración de normativas para regular procesos internos	\$0
2	Adjudicación de la licitación.	Adjudicación de la licitación.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Elaboración de normativas para regular procesos internos	\$0
3	Cancelación a la empresa adjudicada.	Cancelación a la empresa adjudicada.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Elaboración de normativas para regular procesos internos	\$4.000.000
Total:					\$4.000.000
14	Contratación del servicio de diagnóstico y evaluación de competencias para el desarrollo docente de				
1	Elaborar las especificaciones técnicas	Elaborar las especificaciones técnicas	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
2	Adjudicación de la licitación.	Adjudicación de la licitación.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
3	Cancelación a la empresa adjudicada.	Cancelación a la empresa adjudicada.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$3.500.000
Total:					\$3.500.000

Fecha Presentación: 08/05/2009

Firma Alcalde

Fondo de Apoyo al Mejoramiento de la Gestión Municipal en Educación

Programa Municipalidad de Zapallar

Antecedentes

Rut Municipio: 69.050.400
 Región: Valparaíso Provincia: Petorca
 Monto Total: \$77.175.102
 Título Programa: Programa de mejoramiento de la gestión y participación en el ámbito educativo municipal de la comuna de Zapallar.

Objetivo: Contribuir al mejoramiento de la gestión municipal en educación, impulsando iniciativas que permitan resolver los nudos críticos que afectan la gestión y por tanto la calidad de la educación municipal, en el ámbito de los recursos, de los sistemas, de los estudios y asesorías, de los recursos humanos, de la gestión pedagógica y de la participación comunitaria, optimizando los recursos del Fondo de Apoyo al Mejoramiento de la Gestión Municipal en Educación.

Nombre responsable: Darío
 Apellido Paterno Responsable: Marambio
 Apellido Materno Responsable: Núñez
 Celular: 99395934
 Mail: dario.marambio@gmail.com
 Nombre de Archivo Adjunto: Propuesta Zapallar 2009 final.doc

Iniciativas - Categorías

Nº	Nombre Iniciativa	Categoría	Monto Asignado
1	Contratación de los servicios externos para la confección estudios que permitan postular proyectos d	Gestión Administrativa	\$15.000.000
2	Asesoría profesional en el control y seguimiento de distintas iniciativas del Fondo de Apoyo al Me	Gestión Administrativa	\$3.000.000
3	Ajustes en la dotación del Departamento Educación gracias al programa de retiro voluntario con acuer	Gestión Administrativa	\$15.000.000
4	Capacitación RRHH Directivos y profesores coordinadores en Trabajo en Equipo, desarrollo de Competen	Gestión Técnico Pedagógica	\$4.000.000
5	Instalación de letreros institucionales en fachadas de los centros para lograr el mejoramiento de la	Gestión Administrativa	\$2.000.000
6	Auditoría contable externa para el Departamento de Educación, centrada en el área de subvenciones	Gestión Administrativa	\$4.900.000
7	Encuentro abierto para la familia en educación y valores	Comunidad Educativa	\$4.000.000
8	Capacitación para secretarías y para el personal administrativo en materias de atención de público,	Gestión Técnico Pedagógica	\$3.000.000
9	Implementación deportiva, para los establecimientos educacionales y para la habilitación de un gimna	Comunidad Educativa	\$8.600.000
10	Adquisición de equipos de control remoto inalámbrico USB y unidades de almacenamiento masivo de dato	Gestión Técnico Pedagógica	\$1.500.000
11	Normalización de carpetas de documentación de los centros educativos municipales de Zapallar	Gestión Técnico Pedagógica	\$2.000.000
12	Creación de una orquesta musical juvenil para los alumnos de los centros educacionales municipalizad	Comunidad Educativa	\$6.675.102
13	Confección de un manual de procedimientos para los centros educativos y para el DAEM de Zapallar	Gestión Administrativa	\$4.000.000
14	Contratación del servicio de diagnóstico y evaluación de competencias para el desarrollo docente de	Gestión Técnico Pedagógica	\$3.500.000
Total:			\$77.175.102

Iniciativas - Nudos Críticos

Nº

Iniciativa

Categoría	Nudo Critico	Descripción
1	Contratación de los servicios externos para la confección estudios que permitan postular proyectos d	la falta de capacidad humana y técnica para el levantamiento de la información necesaria para la presentación de proyectos para fondos externos que permitan el mejoramiento, renovación
Gestión del RRHH	Falta de capacitación del personal en áreas claves	
2	Asesoría profesional en el control y seguimiento de distintas iniciativas del Fondo de Apoyo al Me	
Gestión de RRHH	Falta de capacitación del personal en áreas claves	No existen la cantidad de recursos humanos necesarios al interior del departamento que cubran las necesidades para realizar seguimiento.
3	Ajustes en la dotación del Departamento Educación gracias al programa de retiro voluntario con acuer	
Gestión de RRHH	Deterioro en las condiciones físicas de trabajo del Personal del DAEM/CORP.	Esta iniciativa se asocia al nudo crítico necesidad de ajustes del personal de la dotación docente y asistente de la educación.
4	Capacitación RRHH Directivos y profesores coordinadores en Trabajo en Equipo, desarrollo de Competen	
Gestión del RRHH	Falta de capacitación del personal en áreas claves	Como nudo crítico se señaló la necesidad de fortalecimiento de las habilidades necesarias en las áreas de trabajo en equipo, comunicaciones interpersonales y liderazgo, en los directivos, toda vez
5	Instalación de letreros institucionales en fachadas de los centros para lograr el mejoramiento de la	
Otro	Falta de elementos de identificación institucional del DAEM hacia la comunidad	Como nudo crítico se señaló la necesidad de fortalecimiento de las habilidades necesarias en las áreas de trabajo en equipo, comunicaciones interpersonales y liderazgo, en lo
6	Auditoría contable externa para el Departamento de Educación, centrada en el área de subvenciones	
Gestión de Procesos	Debilidades en el diseño y gestión de procesos (procedimientos)	incertidumbre acerca de los procesos y del manejo de las subvenciones ministeriales por parte de los centros, lo cual viene a representar lo señalado anteriormente, en relación a la caren
7	Encuentro abierto para la familia en educación y valores	
Gestión del Entorno	Falta de compromiso y/o participación con el proceso de aprendizaje de algunos actores	la falta de canales de participación de los padres en torno a los grandes temas valóricos y formativos a nivel municipal, donde se refuerce el sentido de pertenencia, la partic
8	Capacitación para secretarias y para el personal administrativo en materias de atención de público,	
Gestión del RRHH	Falta de capacitación del personal en áreas claves	mejorar las habilidades del personal administrativo y asistente de la educación en gestión de oficina, atención de usuarios, comunicaciones internas, gestión del tiempo y trabajo en equ
9	Implementación deportiva, para los establecimientos educacionales y para la habilitación de un gimna	
Otro	Falta de recursos para la renovación de equipamiento básico	la falta de recursos para la renovación de la implementación deportiva básica utilizada en las muestras curriculares de los centros, que permita mejorar el nivel de estas presentaciones
10	Adquisición de equipos de control remoto inalámbrico USB y unidades de almacenamiento masivo de dato	
Gestión Educacional	Falta de apoyo técnico pedagógico a los establecimientos	la carencia de tecnología que permita el libre desplazamiento del docente de las aulas equipadas con Tic's, y necesidad de resolver el problema de almacenamiento de información curric
11	Normalización de carpetas de documentación de los centros educativos municipales de Zapallar	
Otro	Falta de regularización administrativa de los centros	la falta de regularización administrativa de los centros, que incluya los reportes de alcantarillado, dominio vigente, inscripciones, salud, medio ambiente, dirección de obras, redes
12	Creación de una orquesta musical juvenil para los alumnos de los centros educacionales municipalizad	
Otro	Falta de recursos para la renovación de equipamiento básico	la necesidad de fortalecer los canales de expresión artístico de los estudiantes, de manera de permitir una mayor integración e identidad con la comuna. Con esta orquesta se pret
13	Confección de un manual de procedimientos para los centros educativos y para el DAEM de Zapallar	
Gestión de la Información	Deficiencias en la generación, calidad y análisis de la información del DAEM y de los establecimientos	la falta de un sistema que guíe los procedimientos del personal, que regule las relaciones, dependencias y roles entre los departamentos municipales y el DAEM
14	Contratación del servicio de diagnóstico y evaluación de competencias para el desarrollo docente de	
Gestión del RRHH	Personal sin los perfiles requeridos para el adecuado desarrollo del cargo	la falta de información acerca de las competencias de los docentes y de la organización, de manera de poder potenciar y fortalecer el trabajo educativo desde una perspecti

Iniciativas - Actividades

Nº	Actividad	Descripción	Categoría	Sub-Categoría	Monto
1	Contratación de los servicios externos para la confección estudios que permitan postular proyectos d				
1	Elaboración de las bases de licitación que permitan contratar los servicios que realicen los estudio	Bases de licitación	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
2	Adjudicación de propuestas a empresas.	Adjudicación de propuestas a empresas.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
3	Cancelación de hasta un 20%	por conceptos de gastos operacionales y de desplazamiento, en caso de ser solicitado por la empresa	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$3.000.000
4	Presentación y socialización	Presentación y socialización a las comunidades educativas de las propuestas elaboradas por la consultora respectiva.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
5	Presentación de carpetas a la D.O.M. y a la Secpla.	Presentación de carpetas a la D.O.M. y a la Secpla.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$4.500.000
5	Presentación del trabajo elaborado por la consultora al H. Concejo Municipal	Presentación del trabajo elaborado por la consultora al H. Concejo Municipal	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
7	Cancelación de los servicios	previa certificación y recibo conforme por parte de la unidad Técnica receptora (DAEM)	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$7.500.000
8	Revisión de la propuesta	Revisión de la propuesta presentada por la empresa a los organismos técnicos pertinentes	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Otros	\$0
					Total: \$15.000.000
2	Asesoría profesional en el control y seguimiento de distintas iniciativas del Fondo de Apoyo al Me				
1	Seguimiento financiero y de resultados esperados	Seguimiento financiero y de resultados esperados	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Gestión interna del programa	\$0
2	Informes de avance y final por cada proyecto de apoyo	Informes de avance y final por cada proyecto de apoyo	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Gestión interna del programa	\$0
3	Preparar la documentación necesaria para la Rendición al H. Concejo Municipal	Preparar la documentación necesaria para la Rendición al H. Concejo Municipal	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Gestión interna del programa	\$0
4	Preparar la documentación necesaria para la Cuenta Pública y cautelar que esta sea ampliamente difun	Preparar la documentación necesaria para la Cuenta Pública y cautelar que esta sea ampliamente difundida en la comunidad.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Gestión interna del programa	\$3.000.000
					Total: \$3.000.000
3	Ajustes en la dotación del Departamento Educación gracias al programa de retiro voluntario con acuer				
1	Listado de la planta Docente	Listado de la planta Docente	Gestión Administrativa	Personal DAEM/Corp.- Indemnizaciones Docentes	\$0
2	Docentes pronto a jubilar por el alto costo que significa	Docentes pronto a jubilar por el alto costo que significa	Gestión Administrativa	Personal DAEM/Corp.- Indemnizaciones Docentes	\$0
3	Acuerdo por finiquito	Acuerdo por finiquito	Gestión Administrativa	Personal DAEM/Corp.- Indemnizaciones Docentes	\$15.000.000
					Total: \$15.000.000
4	Capacitación RRHH Directivos y profesores coordinadores en Trabajo en Equipo, desarrollo de Competen				
1	Elaborar las especificaciones	Elaborar las especificaciones técnicas de la capacitación a publicar, seleccionar al personal directivo a capacitar.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión	\$0

Nº	Iniciativa			
2	Adjudicación de la licitación.	Adjudicación de la licitación.	Gestión Técnico Pedagógica	Técnico Pedagógica Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica \$0
3	Ejecución del curso de al menos 30 horas	Ejecución del curso de al menos 30 horas	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica \$0
4	Cancelación de la capacitación a la Empresa ejecutora.	Cancelación de la capacitación a la Empresa ejecutora.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica \$4.000.000
5	Reunión plan de trabajo del personal capacitado.	Reunión plan de trabajo del personal capacitado.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica \$0
				Total: \$4.000.000
5	Instalación de letreros institucionales en fachadas de los centros para lograr el mejoramiento de la			
1	Confeccionar especificaciones técnicas	Confeccionar especificaciones técnicas para la elaboración de placas institucionales por establecimiento.	Gestión Administrativa	Mantenimiento y Funcionamiento- Condiciones Físicas - Arreglos Menores \$0
2	Adjudicación de la licitación,	Adjudicación de la licitación, previa evaluación de la comisión compuesta por el DAEM, coord. técnica, directores de colegios y arquitecto de la DOM, invitado a participar.	Gestión Administrativa	Mantenimiento y Funcionamiento- Condiciones Físicas - Arreglos Menores \$0
3	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora, previa certificación de recibo conforme por parte de la unidad técnica (DAEM).	Gestión Administrativa	Mantenimiento y Funcionamiento- Condiciones Físicas - Arreglos Menores \$2.000.000
				Total: \$2.000.000
6	Auditoría contable externa para el Departamento de Educación, centrada en el área de subvenciones			
1	Confeccionar de las bases para la Auditoria.	Confeccionar de las bases para la Auditoria.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Estudios financieros y contables \$0
2	Adjudicación de la licitación	Adjudicación de la licitación.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Estudios financieros y contables \$0
3	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora.	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Estudios financieros y contables \$4.900.000
				Total: \$4.900.000
7	Encuentro abierto para la familia en educación y valores			
1	Desarrollo del proyecto	Desarrollo del proyecto con participación de los Directores de manera de puntualizar en las necesidades y especificaciones del evento con el fin de confeccionar de las bases para la licitación de la propuesta para empresas productoras de eventos.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar \$0
2	Licitación	Licitación del servicio de organización y producción de eventos según características expuestas.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar \$0
3	Evaluación	Evaluación de las propuestas recibidas por parte de una Comisión compuesta por el Jefe del DAEM, la coord. Técnica, los directores de Colegios y los centros de padres.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar \$0
4	Realización del evento	Realización del evento.	Comunidad	Actividades \$0

Nº	Iniciativa				
			Educativa	Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	
5	Cancelación	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora, previa certificación de la Unidad Técnica (DAEM).	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$4.000.000
				Total:	\$4.000.000
8	Capacitación para secretarías y para el personal administrativo en materias de atención de público,				
1	Confección de bases	Confección de bases para la licitación del curso	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
2	Evaluación	Evaluación de las propuestas por parte de la comisión compuesta por el Jefe del Daem, la coordinadora Técnica, Contador del DAEM y secretaria.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
3	Adjudicación del servicio	Adjudicación del servicio	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
4	Realización del curso	Realización del curso con participación del personal	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
5	Cancelación del servicio	Cancelación del servicio a la empresa ejecutora	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$3.000.000
				Total:	\$3.000.000
9	Implementación deportiva, para los establecimientos educacionales y para la habilitación de un gimnasio				
1	Confeccionar la lista	Confeccionar la lista de material deportivo a licitar en base a los talleres existentes.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
2	Evaluación de propuestas	Evaluación de propuestas por parte de la Comisión compuesta por el Jefe del DAEM, coord. Técnica comunal, Coordinador de educación extraescolar.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
3	Adjudicación de la licitación.	Adjudicación de la licitación.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
4	Cancelación de los materiales	Cancelación de los materiales a la empresa adjudicada previa certificación de la U. Técnica.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$8.600.000
				Total:	\$8.600.000
10	Adquisición de equipos de control remoto inalámbrico USB y unidades de almacenamiento masivo de dato				
1	Elaborar las especificaciones técnicas	Elaborar las especificaciones técnicas para los servicios de control remoto inalámbrico.	Gestión Técnico Pedagógica	Recursos de Aprendizaje- Material didáctico	\$0
2	Adjudicación de la licitación.	Adjudicación de la licitación.	Gestión Técnico Pedagógica	Recursos de Aprendizaje- Material didáctico	\$0
3	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora.	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora.	Gestión Técnico Pedagógica	Recursos de Aprendizaje- Material didáctico	\$1.500.000
				Total:	\$1.500.000
11	Normalización de carpetas de documentación de los centros educativos municipales de Zapallar				
1	Elaborar las especificaciones técnicas	Elaborar las especificaciones técnicas para la contratación del servicio de la consultora	Gestión Técnico Pedagógica	Otros-	\$0

Nº	Iniciativa				
		externa.			
2	Evaluación de propuestas	Evaluación de propuestas por parte de la Comisión compuesta por el Jefe del DAEM, la coordinadora técnica comunal y el director de la DOM como invitado Profesional en la materia.	Gestión Técnico Pedagógica	Otros-	\$0
3	Tramitación de documentación	Tramitación de documentación por parte de la consultora	Gestión Técnico Pedagógica	Otros-	\$0
4	Cancelación del trabajo	Cancelación del trabajo a la empresa ejecutora previa certificación de conformidad por parte de la U. Técnica (DAEM)	Gestión Técnico Pedagógica	Otros-	\$2.000.000
Total:					\$2.000.000
12	Creación de una orquesta musical juvenil para los alumnos de los centros educacionales municipalizada				
1	Confeccionar el listado de instrumentos	Confeccionar el listado de instrumentos musicales a licitar para la Orquesta Municipal Juvenil.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
2	Evaluación de ofertas	Evaluación de ofertas por parte de la Comisión compuesta por el Jefe DAEM, la coordinadora técnica, y dos profesores de música de la comuna.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
3	Adjudicación de las licitaciones.	Adjudicación de las licitaciones.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$0
4	Cancelación de los materiales	Cancelación de los materiales a las empresas adjudicada, previa certificación por parte de la unidad técnica DAEM.	Comunidad Educativa	Actividades Extracurriculares- Actividades desarrollo comunidad escolar	\$6.675.102
Total:					\$6.675.102
13	Confección de un manual de procedimientos para los centros educativos y para el DAEM de Zapallar				
1	Elaborar las especificaciones técnicas.	Elaborar las especificaciones técnicas para el manual de procedimientos.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Elaboración de normativas para regular procesos internos	\$0
2	Adjudicación de la licitación.	Adjudicación de la licitación.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Elaboración de normativas para regular procesos internos	\$0
3	Cancelación a la empresa adjudicada.	Cancelación a la empresa adjudicada.	Gestión Administrativa	Desarrollo de Asesorías y Estudios-Elaboración de normativas para regular procesos internos	\$4.000.000
Total:					\$4.000.000
14	Contratación del servicio de diagnóstico y evaluación de competencias para el desarrollo docente de				
1	Elaborar las especificaciones técnicas	Elaborar las especificaciones técnicas	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
2	Adjudicación de la licitación.	Adjudicación de la licitación.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$0
3	Cancelación a la empresa adjudicada.	Cancelación a la empresa adjudicada.	Gestión Técnico Pedagógica	Capacitación-Capacitación de Docentes y Asistentes de la Educación - Gestión Técnico Pedagógica	\$3.500.000
Total:					\$3.500.000

Fecha Presentación: 08/05/2009

Firma Alcalde